



**REUNIÃO APIMEC 2016**  
São Bernardo do Campo, SP  
06 de junho de 2016

Eventuais declarações que possam ser feitas durante esta apresentação, relativas às perspectivas de negócios da Empresa, projeções e metas operacionais e financeiras, constituem-se em expectativas e premissas da Diretoria da Mangels Industrial S.A., bem como em informações atualmente disponíveis. Considerações futuras não são garantias de desempenho, envolvem riscos e incertezas e dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

O público deve compreender que condições econômicas gerais, condições da indústria e outros fatores operacionais, podem afetar os resultados futuros da Empresa e podem conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

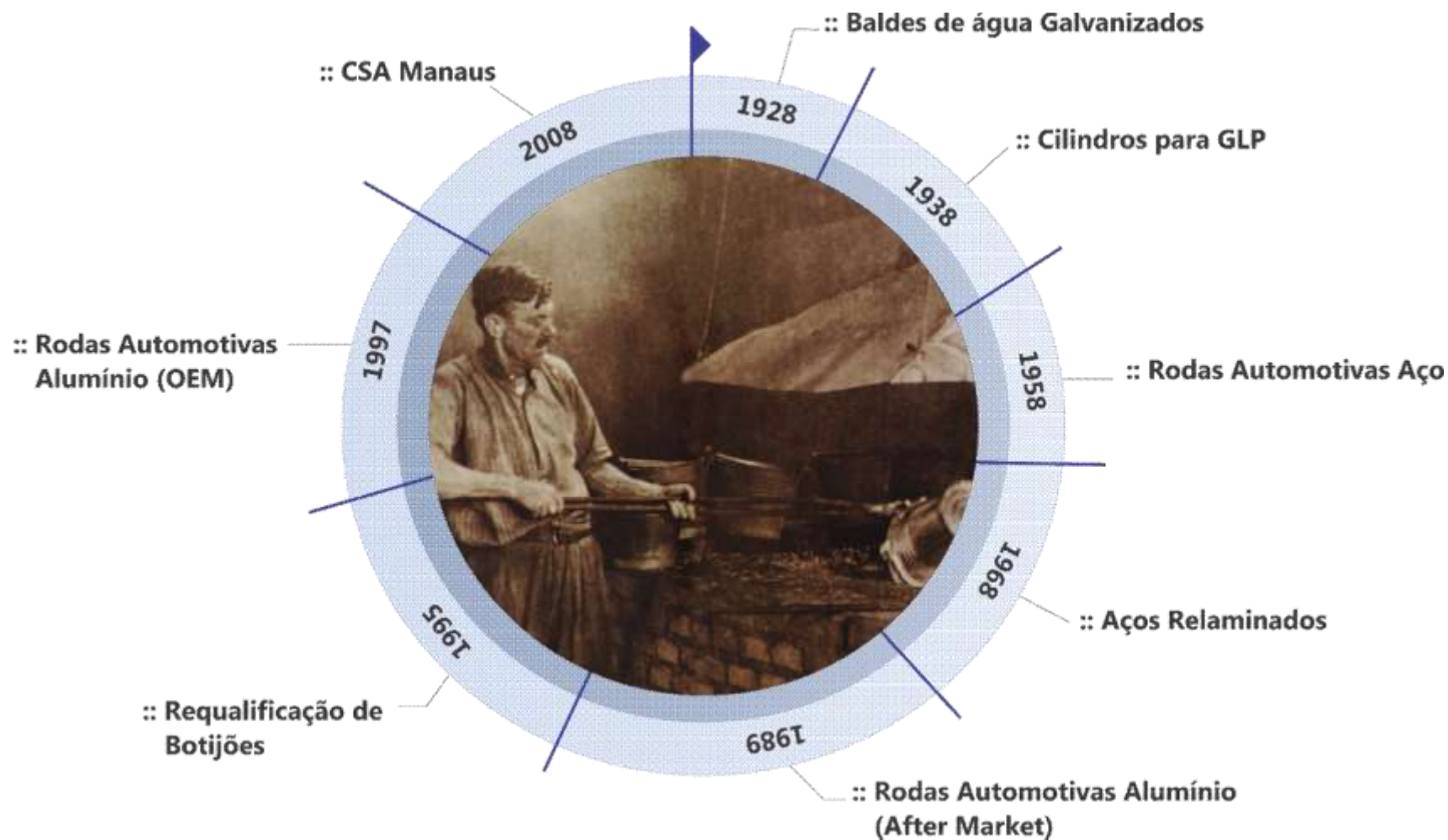
**Fábio Mazzini**

*Diretor de Finanças e Relações com Investidores*

- **PERFIL DA EMPRESA**
- **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**
- **INFORMAÇÕES FINANCEIRAS**
- **MERCADO DE CAPITAIS**

# PERFIL DA EMPRESA

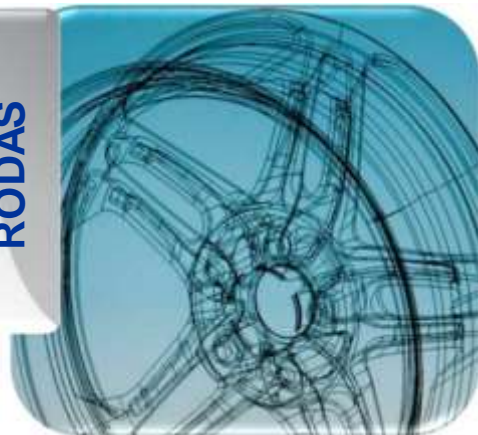
# HISTÓRIA MANGELS



# ÁREAS DE ATUAÇÃO



RODAS



VASILHAMES GLP



RESERVATÓRIOS DE AR



CSA MANAUS



EIXO TRASEIRO



## Números

:: 9 unidades

:: 1.994 colaboradores

:: R\$ 538 milhões de faturamento  
bruto ao ano (2015)

# PROJETOS MOTIVACIONAIS



**PÓS INAUGURAÇÃO** Espaço Bem Estar  
MIX Ernst Mangels

Na última quinta-feira, dia 26 de fevereiro, foi inaugurado o Espaço Bem Estar - Max Ernst Mangels, local que foi planejado visando o descanso e lazer dos colaboradores Mangels.

A inauguração contou com a presença do Presidente Robert Max Mangels, de sua mãe Marilyn Reed Mangels, de seu filho e Diretor Comercial Alan Mangels com sua esposa Lisa Michelle Friedberg, gestores e colaboradores.

O espaço é dedicado ao descanso, lazer, descontração e ficará aberto em todos os horários de refeitório para que todos possam utilizá-lo.

Equipado com TV para o entretenimento, computadores com acesso à internet, diversos locais para descanso e uma biblioteca totalmente montada com doações de livros e revistas recebidas de colaboradores.

Confira algumas fotos:

Amos estamos recebendo doações para a biblioteca. Entre em contato com o RH.  
Para conferir mais fotos clique aqui.

**PROGRAMA Portas Abertas Mangels 2016**

**Colaboradores Nota 10 do mês de Abril:**

Confira os dois "Colaboradores Nota 10", de Aços e Rodas:

**Unidade Aços TC**  
Nome: Roseane Apª Oliveira  
Cargo: Op. de Máquinas  
Setor: P-190  
Tempo de empresa: 02 anos  
Turno: 06h00 as 15h48

**Unidade Rodas**  
Nome: Francisca Paulo Domingos  
Cargo: Op. de CNC  
Setor: Usinagem I  
Tempo de empresa: 18 anos  
Turno: 14h20 as 22h35

**Parabéns aos "Colaboradores Nota 10" da Mangels.**

**Recrutamento Interno** **Devolutiva**

**Vaga: Lubrificador**

Agradecemos os colaboradores que participaram do processo seletivo acima e informamos que a vaga foi concluída.

o colaborador aprovado foi:

**Luiz Gustavo Rodrigues**  
(Atualmente colaborador da Usinagem I)

**Parabéns!**

Os resultados dos testes estão disponíveis no RH.

Aproveitamos para lembrar que o processo de desenvolvimento e crescimento é constante e que outras oportunidades vão.

Recrutamento e Seleção

**Desenvolvimento de Pessoas**

**Projeto: "Talentos Internos"**

Com a finalidade de valorizar os colaboradores que se destacam por suas competências comportamentais e/ou técnicas, a Mangels, através da sua área de Desenvolvimento, criou o Projeto "Talentos Internos".

Este projeto tem validade anual e o primeiro ciclo será de **Julho de 2015 a Junho de 2016**. Os contemplados de 2015 foram indicados pelas Direções e Gerências e serão comunicados pelas respectivas Gerências e RH.

A seleção dos mesmos foi feita com base nos seguintes critérios:

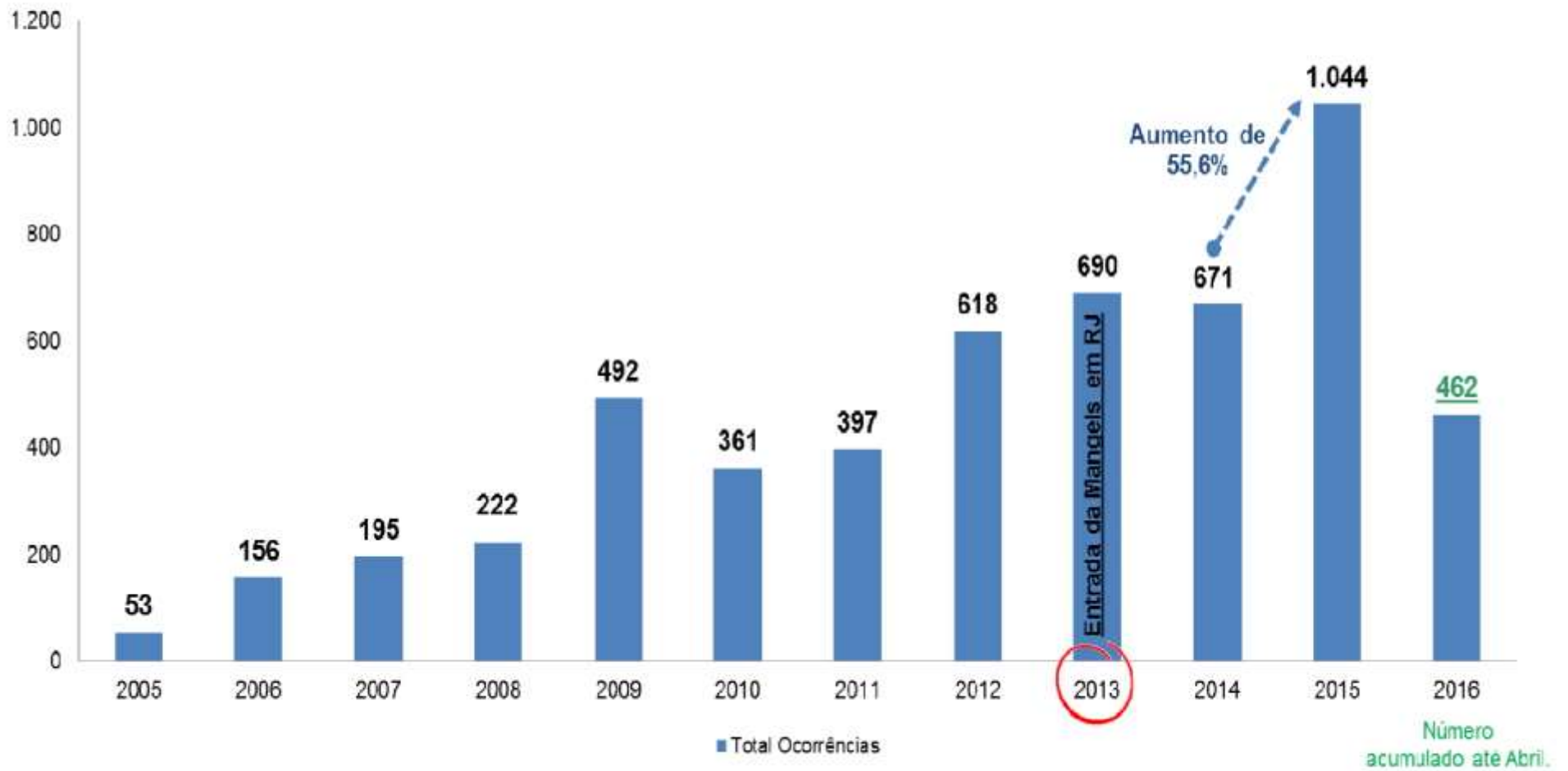
- Colaboradores preparados para novos desafios;
- Colaboradores que são percebidos por diversos setores;
- Colaboradores que possuem características como: bom relacionamento interpessoal, dedicação, disponibilidade, comprometimento, conhecimento do negócio, cooperação, atualizações, inovação e influência positiva.

Em breve divulgaremos maiores informações.

**Prepare-se, você pode ser o indicado para o próximo Ciclo.**



# RECUPERAÇÃO JUDICIAL



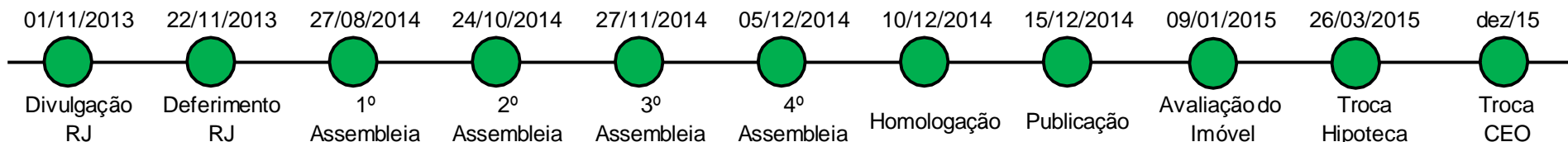
## SETE PILARES ESSENCIAIS DO PLANO DE REESTRUTURAÇÃO

PILARES CHAVE	ESTRATÉGIAS À RECUPERAÇÃO
1. ESTABILIZAÇÃO DA CRISE	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestão do Caixa</li><li>• Implantação de Controles Rígidos</li><li>• Redução de Ativos</li><li>• Redução de Custos</li></ul>
2. LIDERANÇA	<ul style="list-style-type: none"><li>• Substituição de Executivos</li></ul>
3. APOIO DAS PARTES INTERESSADAS	<ul style="list-style-type: none"><li>• Comunicação com Credores / Fornecedores / Clientes e Colaboradores</li></ul>
4. FOCO ESTRATÉGICO	<ul style="list-style-type: none"><li>• Redefinição do Negócio Principal</li><li>• Definição de Estratégia Formal e por Escrito</li><li>• Investimentos</li></ul>
5. MUDANÇA ORGANIZACIONAL	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mudanças Estruturais</li><li>• Mudanças de Pessoas-Chave</li><li>• Criando Comprometimento e Competências</li></ul>
6. MELHORIAS DE PROCESSOS CRÍTICOS	<ul style="list-style-type: none"><li>• Melhoria nos processos de Produção / Vendas / Logística / Qualidade / Redução de Custos</li></ul>
7. REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA	<ul style="list-style-type: none"><li>• Controle efetivo do Caixa</li><li>• Redução do Capital de Giro</li><li>• Negociação de Prazos com Fornecedores / Clientes</li></ul>

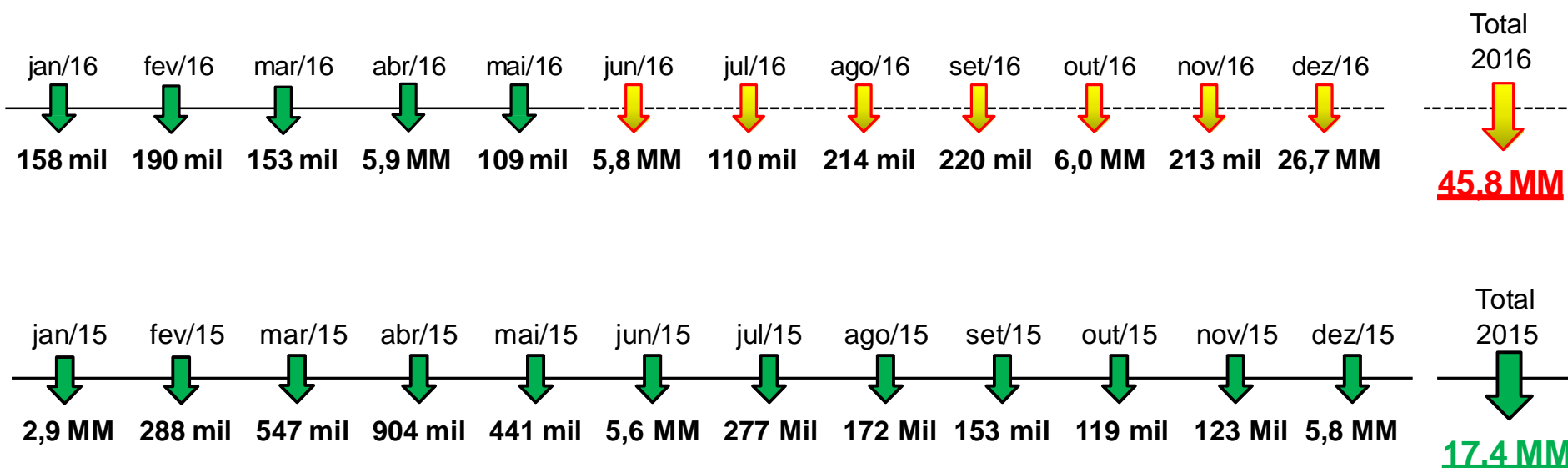
# DASHBOARD DA DÍVIDA TOTAL



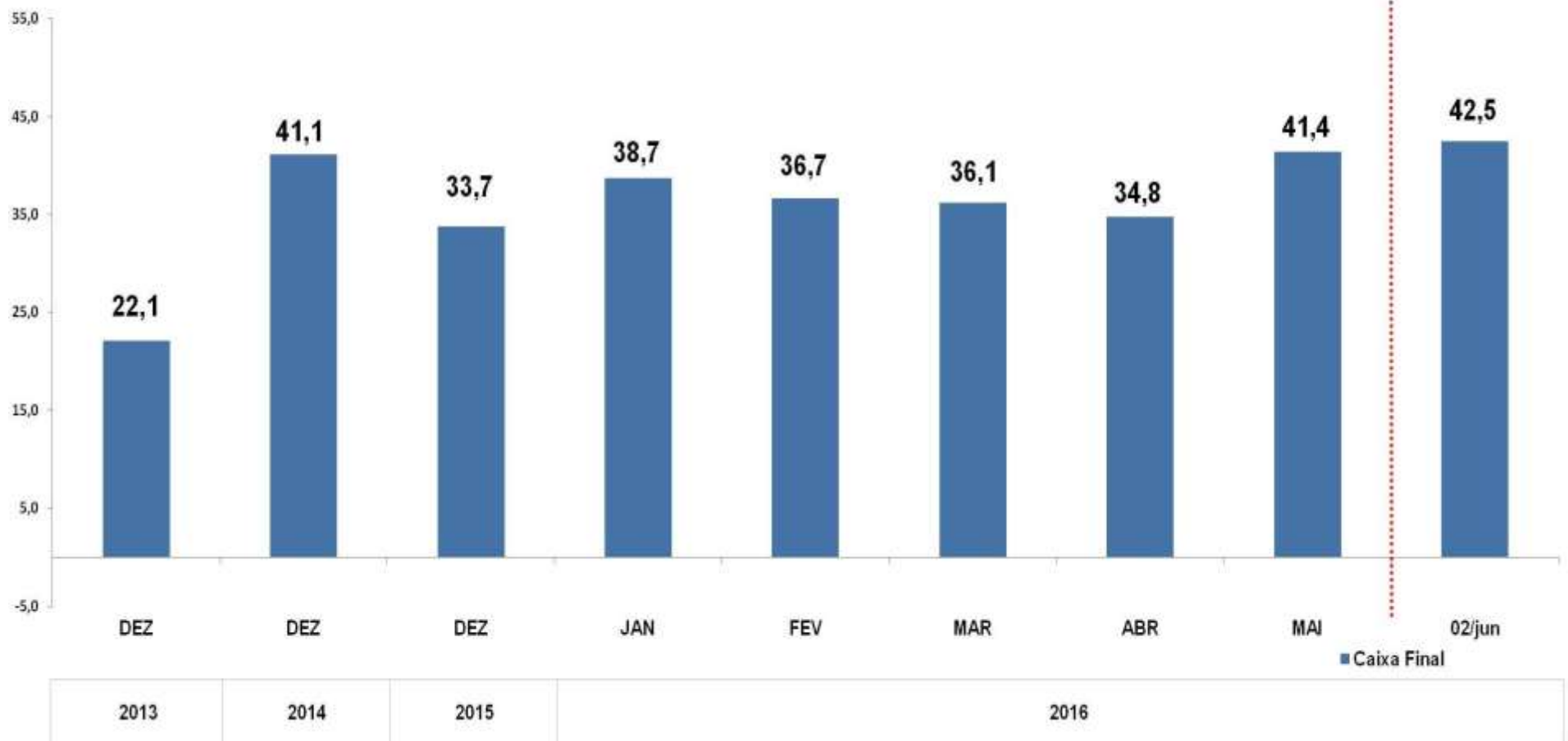
## LINHA DO TEMPO



## FLUXOS DE PAGAMENTOS – (R\$)



# SALDO CAIXA LIVRE

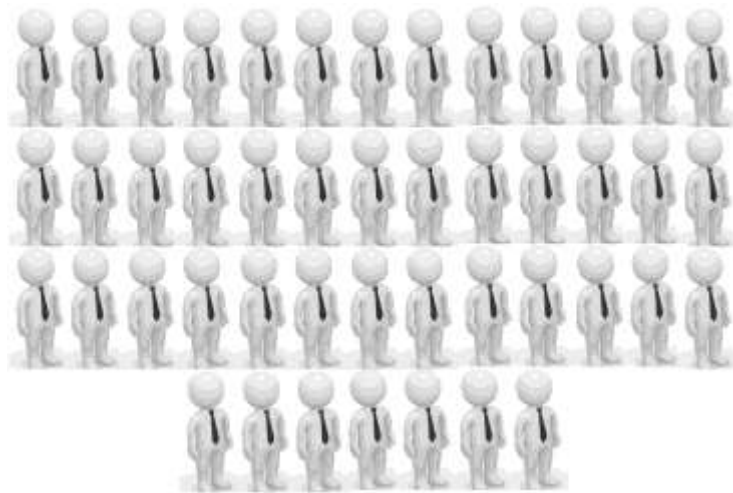


R\$ Milhões

# REESTRUTURAÇÃO ORGANIZACIONAL



Situação Anterior



46

Executivos

Redução anual  
de R\$9,5 milhões

Situação Atual

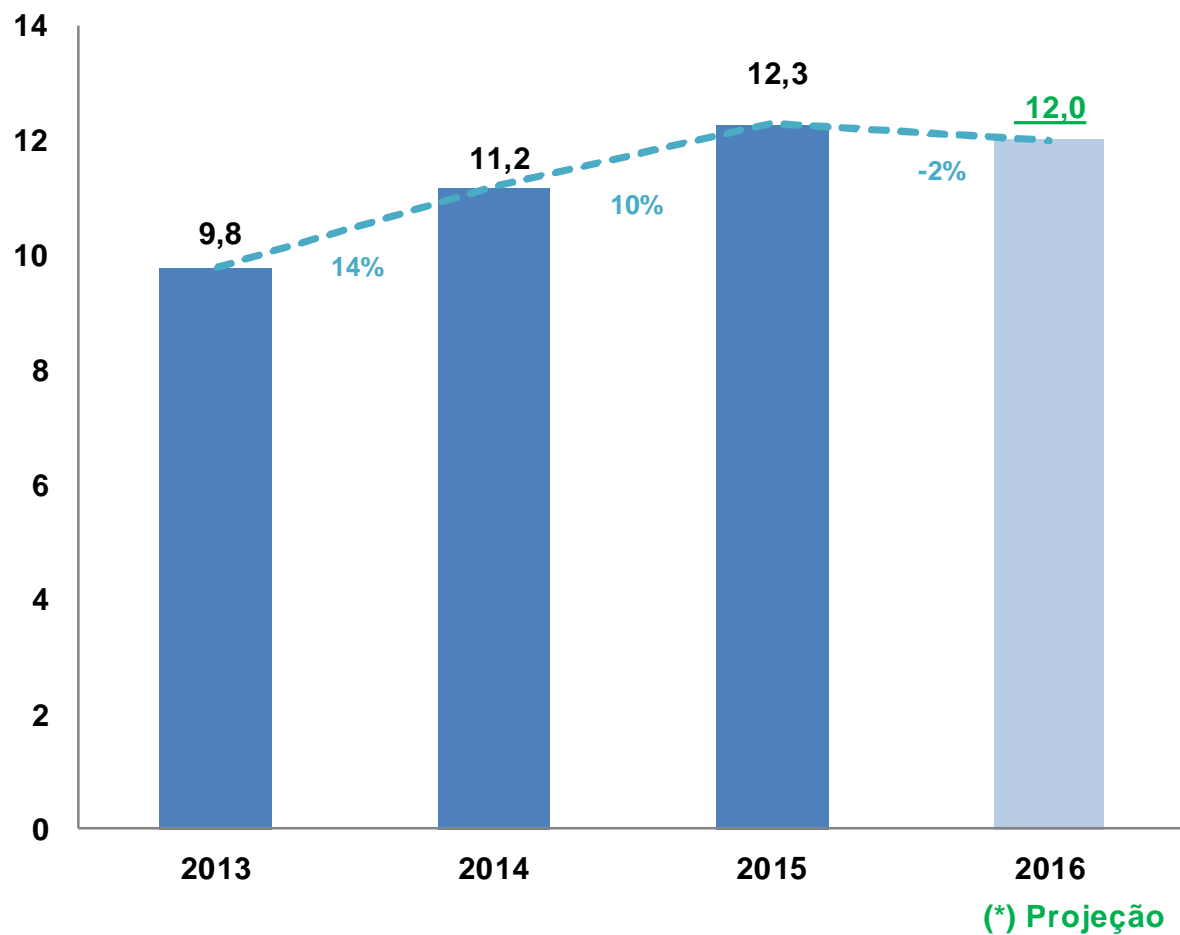


19

Executivos

Também foram implantadas mudanças estruturais que resultaram em R\$25 milhões adicionais de redução em despesas administrativas

# DISCIPLINA DE CAPEX



Principais Investimentos no período (2013/2016):

- Implantação do Sistema ERP – SAP.
- Aquisição de Injetoras.
- Aquisição de Forno de Tratamento Térmico Contínuo.
- Sustentação (Manutenção e Conservação dos Ativos).

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

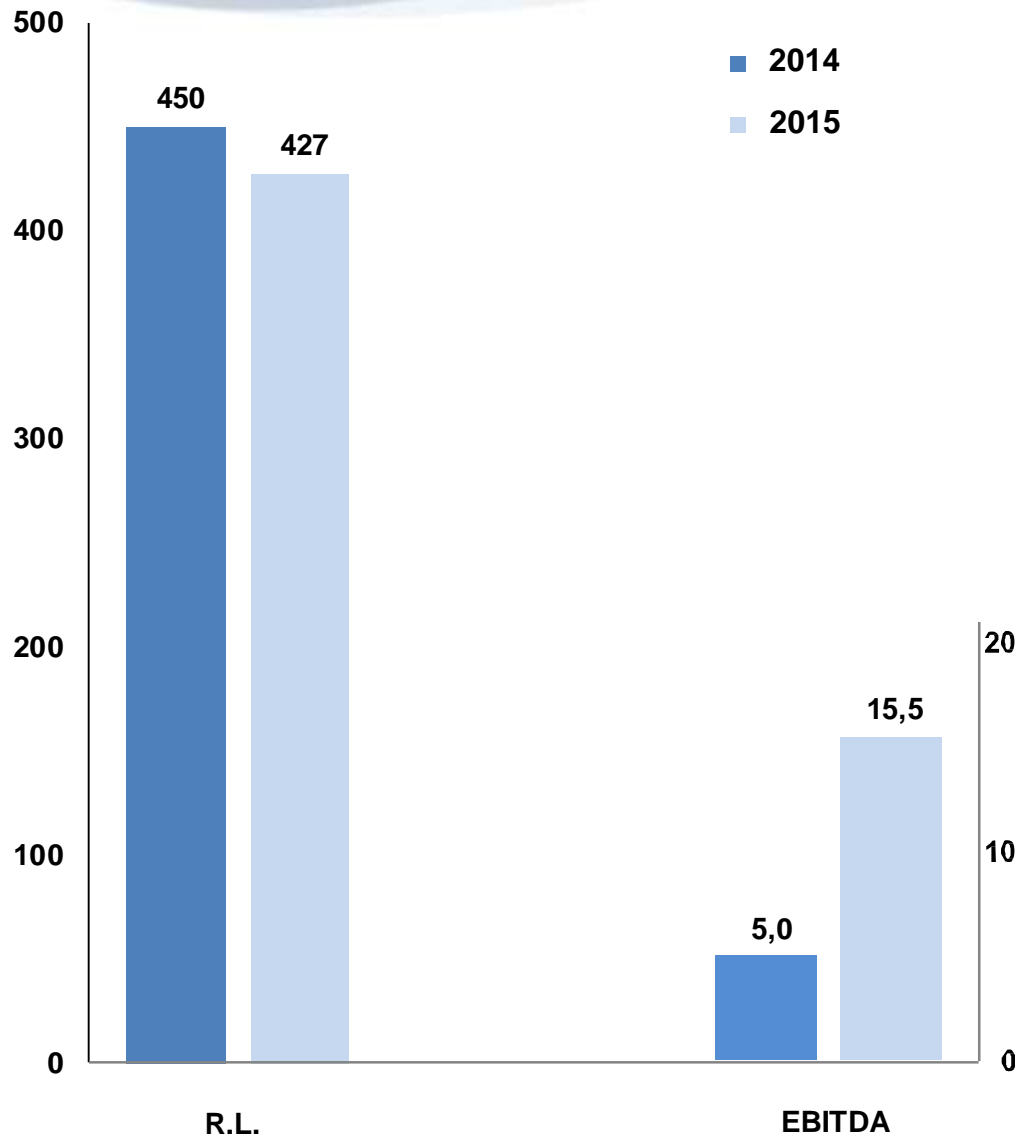


# CENÁRIO MACROECONÔMICO 2015



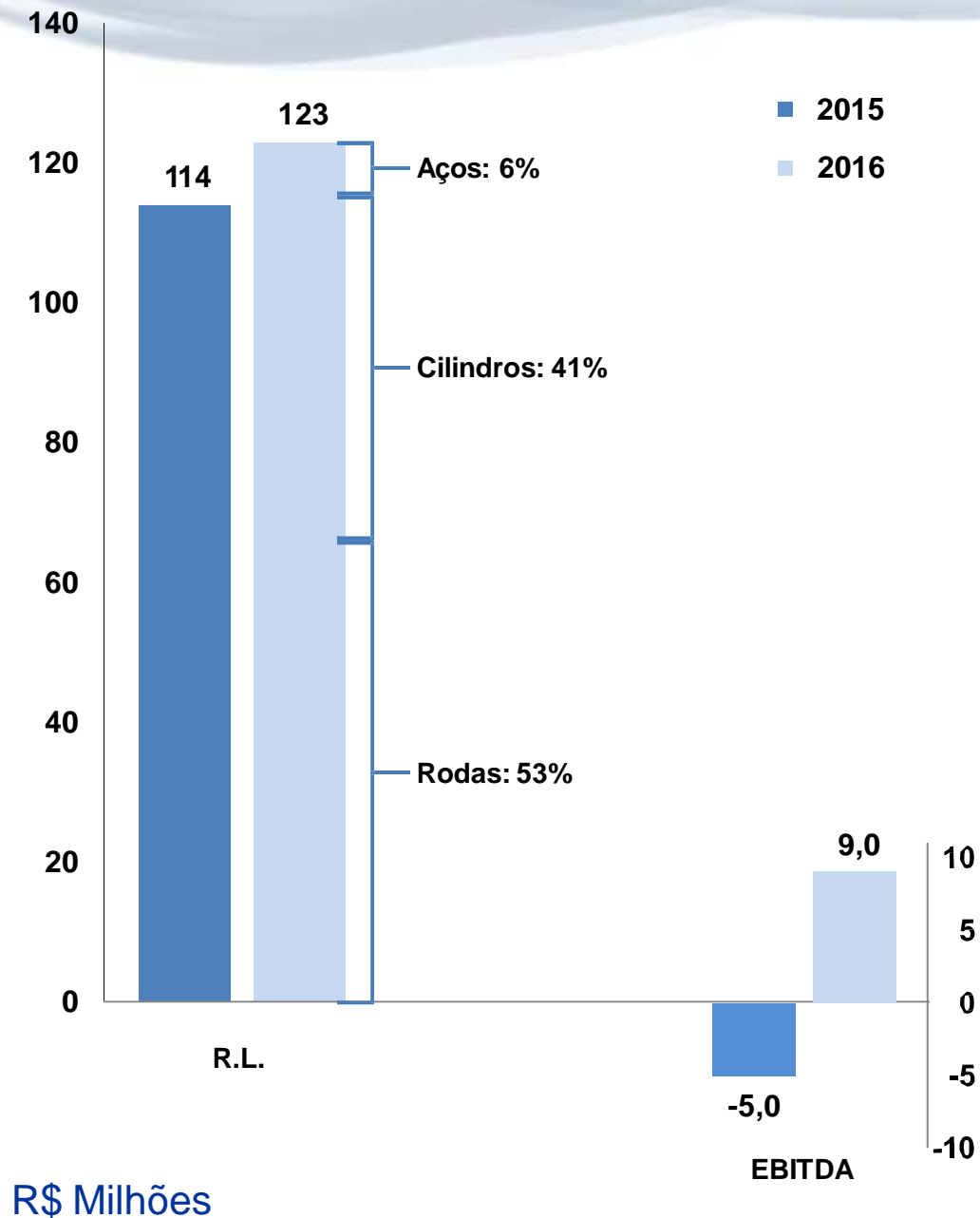
- Recessão da economia brasileira – retração do PIB em 3,8%.
- Crise política e econômica, gerando incerteza e desconfiança do futuro.
- Inflação de dois dígitos.
- Desvalorização expressiva do real frente ao dólar.
- Aumento de juros, do desemprego e da inadimplência.
- Queda nas vendas do setor automotivo:
  - autos e comerciais leves = 21%
  - pesados = 43%
  - motocicletas = 17%
- Mercado GLP estável.

# RESUMO 2015



- Apesar de um cenário macroeconômico instável, a Mangels conseguiu minimizar a queda de volume em rodas de alumínio (10%) por estar presente em novos lançamentos das principais montadoras, ganhando market share.
- EBITDA foi três vezes maior do que em 2014 fruto dos trabalhos de redução de custos, aumento de produtividade e controles rígidos.

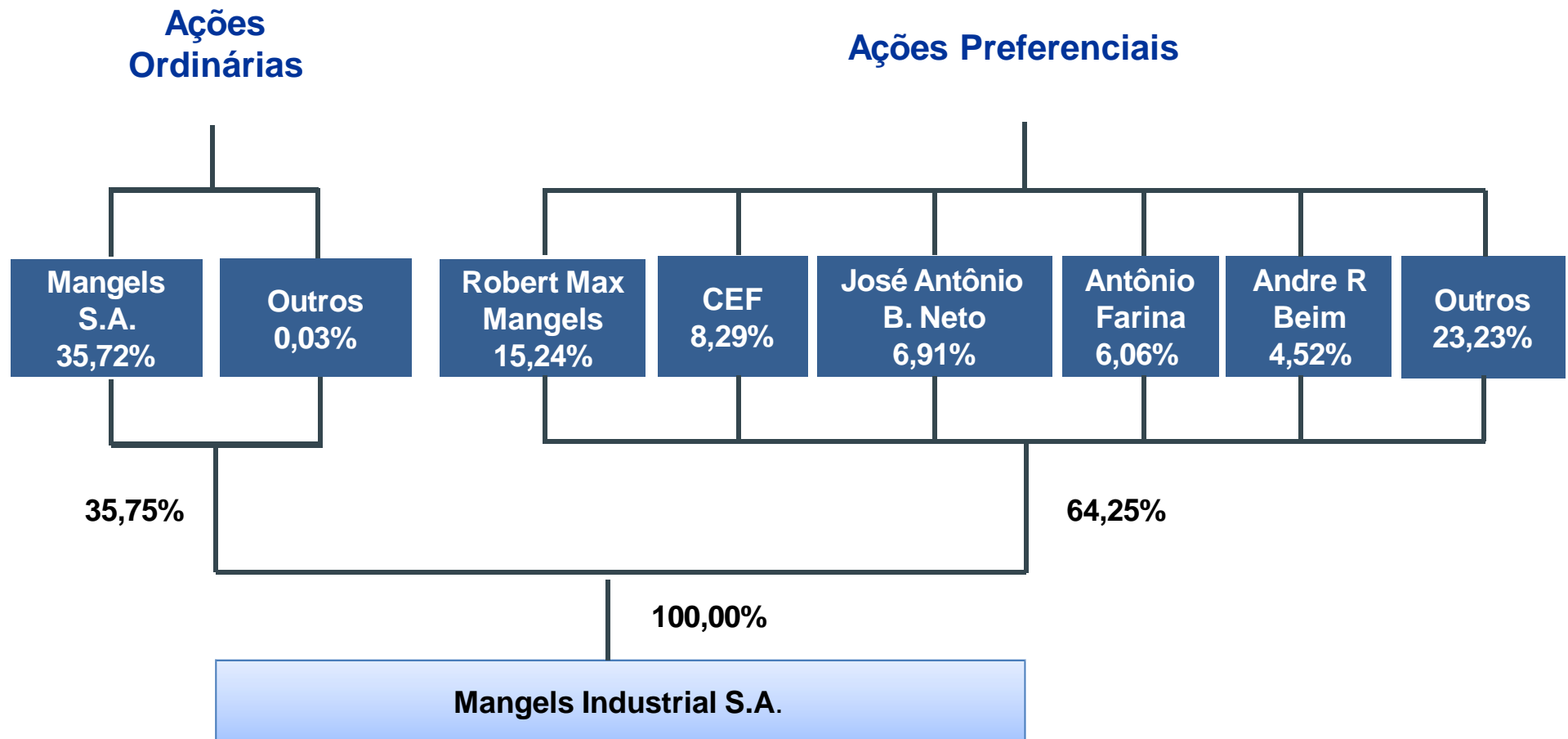
# DESTAQUES 1º TRI. DE 2016



- Receita líquida consolidada no 1º trimestre de 2016 atingiu R\$123M, valor 7,6% superior ao mesmo período de 2015.
- Participação de lançamentos de novos projetos das montadoras.
- Trabalhos de redução de custos e aumento de produtividade.
- Impacto positivo da variação cambial de R\$26M.
- EBITDA no 1º trimestre de 2016 foi R\$14 M superior ao mesmo período de 2015.

# MERCADO DE CAPITAIS

# ESTRUTURA ACIONÁRIA



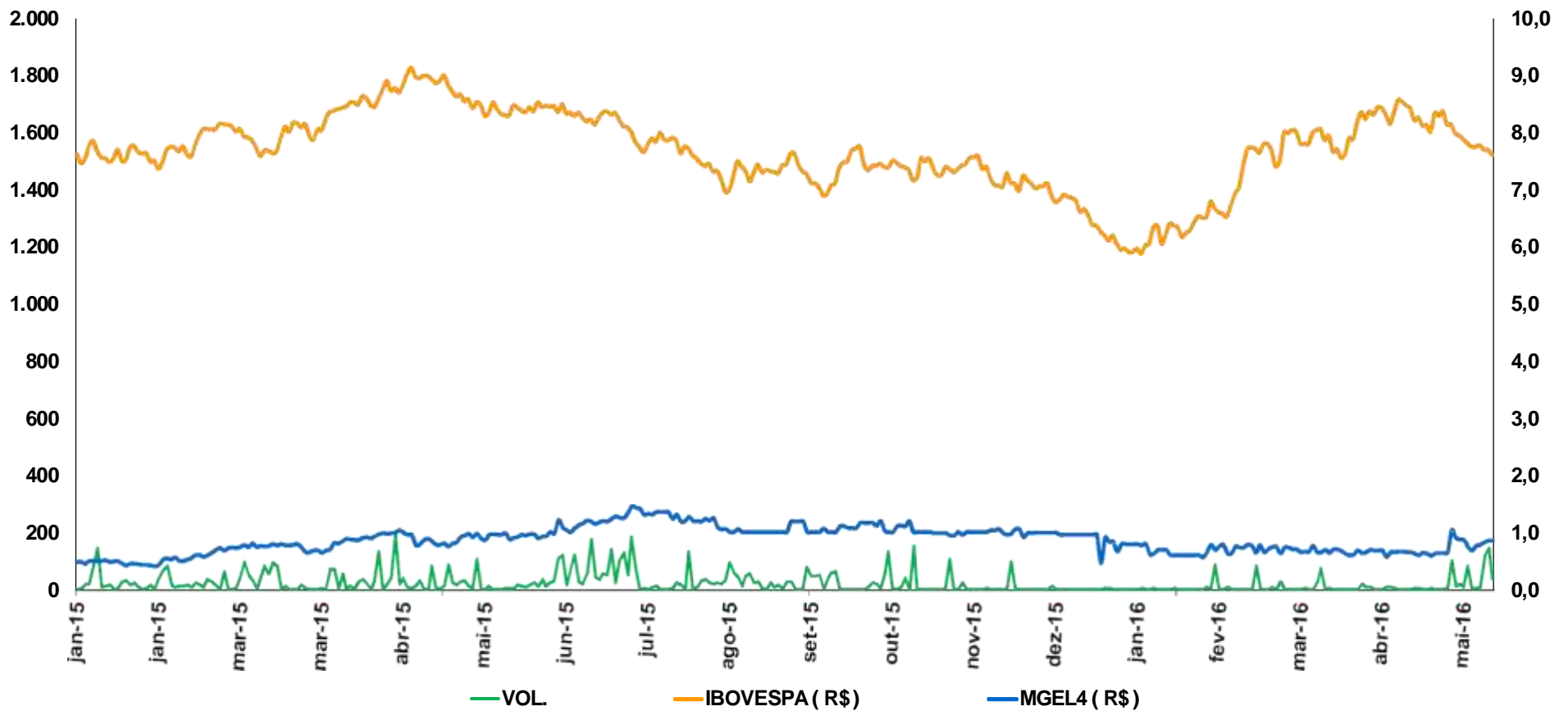
1.174 acionistas em 31.03.2016

# VALOR DA AÇÃO MANGELS



R\$

MGEL4: 30/12/14 R\$ 0,51  
23/12/15 R\$ 0,95  
31/05/16 R\$ 0,85



# VISITE NOSSO SITE



A Mangels publica mensalmente no site ([www.mangels.com.br](http://www.mangels.com.br)), informações atualizadas referente ao andamento do Plano de Recuperação Judicial.



HOME QUEM SOMOS PRODUTOS RELAÇÃO COM INVESTIDORES FORNECEDORES NOTÍCIAS CONTATOS



VOCÊ ESTÁ EM: HOME | RELAÇÃO COM INVESTIDORES | **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

A fim de se reestruturar operacional e financeiramente, a Mangels foi obrigada a recorrer à Recuperação Judicial, cujo plano foi homologado em dezembro de 2014.

Para ver o Plano de Recuperação Judicial, clique aqui.





*Selo Assiduidade*  
**APIMEC-SP**

*Ouro*

2016



**PERGUNTAS ?**

# CONTATO



*Fábio Mazzini*  
*Diretor de Finanças e de Relações com Investidores*  
*Tel. (11) 4341-1560*  
*E-mail: [f.mazzini@mangels.com.br](mailto:f.mazzini@mangels.com.br)*  
*[www.mangels.com.br](http://www.mangels.com.br)*