



**MANGELS INDUSTRIAL S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ nº 61.065.298/0001-02

## **PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

### **ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**

Nos termos do art. 7º da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 (“Resolução CVM nº 81/22”), a Mangels Industrial S.A. (“Mangels” ou “Companhia”) apresenta o Proposta da Administração para a Assembleia Geral Ordinária (“AGO” ou “Assembleia”) (“Proposta”) a ser realizada, em primeira convocação, às 14 horas do dia 29 de abril de 2024, a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(1)** Aprovação das contas da administração, demonstrações financeiras e relatório da administração quanto ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; **(2)** Destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e **(3)** Remuneração anual e global dos administradores para o exercício social em curso, nos termos do Edital de Convocação divulgado em 27, 28 e 29 de março no Jornal Diário do Comércio e Jornal Três.

Três Corações, 27 de março de 2024

**Mark Ross Mangels**

Presidente do Conselho de Administração



**MANGELS INDUSTRIAL S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ nº 61.065.298/0001-02

**ÍNDICE**

<b>ORIENTAÇÕES E PROCEDIMENTOS PARA PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA .....</b>	<b>3</b>
<b>ANEXO I – COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA .....</b>	<b>6</b>
<b>ANEXO II – PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES.....</b>	<b>22</b>

## ORIENTAÇÕES E PROCEDIMENTOS PARA PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA

Poderão participar da Assembleia os titulares de ações ordinárias e preferenciais de emissão da Mangels, desde que comprovem, com a documentação apropriada, a sua identidade e respectiva participação acionária.

Conforme autorizado pelo §2º-A do art. 124 da Lei nº 6.404/1976 (“Lei das S.A.”), a AGO será realizada de forma **exclusivamente digital**, por meio da plataforma “*Microsoft Teams*”.

Dessa forma, os acionistas poderão participar da AGO, nos termos do art. 28, §§ 2º e 3º, da Resolução CVM nº 81/22: (i) virtualmente, por meio de sistema eletrônico; ou (ii) por meio de boletim de voto a distância, que poderá ser enviado diretamente à Companhia ou por meio de seus respectivos agentes de custódia ou do escriturador.

### Participação por meio da plataforma eletrônica

Os acionistas que optarem por participar da AGO por meio da plataforma digital deverão encaminhar ao Departamento de Relações com Investidores da Companhia, no e-mail [ri@mangels.com.br](mailto:ri@mangels.com.br), até 2 (dois) dias de antecedência da data prevista para a realização da AGO, ou seja, até o dia 27 de abril de 2024, os seguintes documentos:

- (i) Comprovante da qualidade de acionista da Companhia emitido pelo escriturador ou instituição depositária, conforme o caso, com no máximo 05 (cinco) dias de antecedência à data da assembleia geral;
- (ii) Se pessoa física, cópia do documento de identidade;
- (iii) Se pessoa jurídica ou fundo de investimento, cópia de estatuto, contrato social ou regulamento, cópia de ata de eleição dos administradores, cópia do contrato de administração ou gestão, conforme aplicável, todos devidamente registrados ou arquivados perante o órgão competente, e cópia de documento de identidade do administrador que se fará presente na assembleia; e
- (iv) Se forem representados por procuradores, além dos documentos mencionados anteriormente, os acionistas deverão apresentar o respectivo instrumento de outorga de poderes de representação e cópia do documento de identidade do procurador,

Os documentos provenientes do exterior deverão ser notariados e consularizados, ou apresentados em forma de apostila, se aplicável, e acompanhados da respectiva tradução juramentada registrada em cartório de títulos e documentos.

Todas as cópias dos documentos deverão ser autenticadas e as assinaturas originais deverão ser reconhecidas em cartório, por semelhança ou autenticidade.

Após o recebimento da solicitação acompanhada dos documentos necessários para participação na Assembleia, no prazo e nas condições apresentadas acima, a Companhia enviará ao endereço de e-mail indicado no pedido de solicitação de participação à Assembleia, o link de acesso à plataforma eletrônica em que será realizada a Assembleia aos acionistas ou seus representantes legais ou procuradores.

O link a ser enviado pela Companhia será pessoal e intransferível, não podendo ser compartilhado. Caso o acionista não receba o link de acesso, deverá entrar em contato com o Departamento de Relações com Investidores, por meio do e-mail [ri@mangels.com.br](mailto:ri@mangels.com.br), com até, no máximo, 2 (duas) horas de antecedência do horário de início da Assembleia.

### Representação por procurador

Os acionistas poderão ser representados por procurador constituído há menos de 1 (um) ano, que seja acionista, administrador ou advogado, nos termos do art. 126, § 1º, da Lei das S.A.

A Companhia admite procurações outorgadas por Acionistas, por meio eletrônico, desde que seja assinatura digital, por meio de certificado digital emitido por autoridades certificadoras vinculadas à Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil, ou assinatura eletrônica certificada por outros meios que comprovem a autoria e integridade do documento e dos signatários.

### Participação por meio de boletim de voto a distância

Nos termos da Resolução CVM n.º 81/22, os acionistas poderão enviar boletins de voto a distância, conforme modelo disponibilizado no seu website (<http://www.mangels.com.br>), nos websites da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão S.A. (“B3”) ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)), diretamente à Companhia ou por meio do escriturador (Itaú Investment Services – [www.italu.com.br/investmentservices](http://www.italu.com.br/investmentservices)) ou de seus respectivos custodiantes, nos termos das normas legais e regulatórias aplicáveis e segundo as regras previstas no Formulário de Referência da Companhia.

Os documentos e informações referidos acima, bem como os demais documentos previstos na Resolução CVM n.º 81/22, relativos à ordem do dia e à participação na Assembleia foram divulgados no sistema eletrônico Empresas.Net, e se encontram à disposição dos acionistas na sede da Companhia, no seu website ([www.mangels.com.br](http://www.mangels.com.br)), e nos websites da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão S.A. ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

## **PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA A ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**

O Conselho de Administração apresenta, a seguir, suas propostas e comentários sobre as matérias constantes da ordem do dia da AGO.

### **1. Tomar as contas dos administradores, examinar e votar o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis, acompanhadas dos pareceres do Conselho Fiscal e dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.**

O Conselho de Administração da Companhia submete à apreciação dos acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas dos pareceres do Conselho Fiscal e dos Auditores Independentes, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

O Conselho de Administração esclarece que os documentos acima referidos, incluindo o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhados dos respectivos pareceres dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, estão disponíveis para consulta na sede da Companhia, bem como no seu website (<http://www.mangels.com.br>), nos websites da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

Em atendimento ao art. 10, inciso III, da Resolução CVM n.º 81/22, os comentários dos administradores sobre a situação financeira da Companhia, na forma do item 2 do Formulário de Referência, encontram-se disponíveis no **Anexo I** a esta Proposta (**Anexo I – Comentários dos Administradores sobre a Situação Financeira da Companhia**).

**2. Deliberar acerca da proposta de destinação do resultado da Companhia auferido no exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.**

Considerando o saldo atual da conta de prejuízos acumulados, apesar de a Companhia ter apurado lucro no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, o Conselho de Administração recomenda a destinação do resultado do exercício para a conta de prejuízos acumulados, conforme art. 189, parágrafo único, da Lei das S.A.

Por tal motivo, a Companhia não apresentará as informações indicadas no Anexo A da Resolução CVM nº 81/22, conforme dispensado pela decisão do colegiado da CVM no processo administrativo CVM RJ 2010/14687, em reunião de 27 de setembro de 2011.

**3. Fixar a remuneração anual global dos administradores para o exercício social de 2024.**

O Conselho de Administração propõe que a remuneração anual e global dos administradores da Companhia, para o período de maio de 2024 a março de 2025, seja de R\$ 6.943.694,12 (seis milhões, novecentos e quarenta e três mil, seiscentos e noventa e quatro reais e doze centavos). O montante global proposto, após aprovado pela Assembleia Geral, será distribuído entre membros de cada órgão, conforme será definido em reunião do Conselho de Administração.

A título informacional, a Companhia esclarece que, para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, o valor da remuneração efetivamente realizado foi de R\$ 5.121.778,32 (cinco milhões, cento e vinte e um mil, setecentos e setenta e oito reais e trinta e dois centavos).

Em atendimento ao disposto no art. 13 da Resolução CVM nº 81/22, o Anexo III a esta Proposta contém informações adicionais sobre a remuneração dos Administradores da Companhia, na forma do item 8 do Formulário de Referência (Anexo III – Proposta de Remuneração dos Administradores, conforme previsto no Artigo 13, I, da Resolução CVM nº 81/22).

Três Corações, 27 de março de 2024

**Mark Ross Mangels**  
Presidente do Conselho de Administração

\*\*\*

## ANEXO I – COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA

(Em conformidade com o disposto no art. 10, inciso III, da Resolução CVM nº 81/22 e na forma do item 2 do Formulário de Referência).

Comentário dos administradores sobre a situação financeira da Companhia referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023.

### ITEM 2. Comentários dos diretores

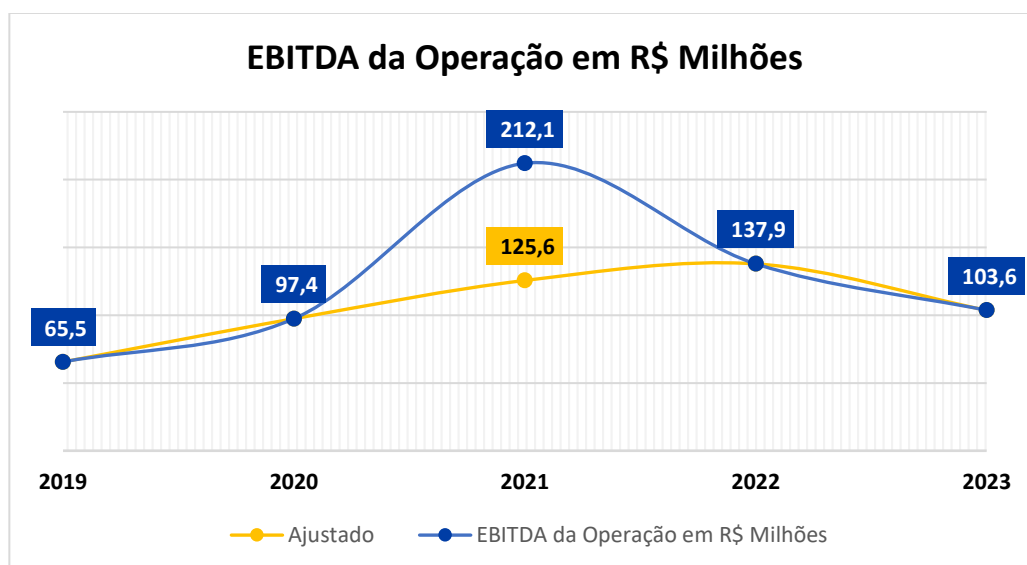
#### 2.1 – Os diretores devem comentar sobre:

##### a. Condições financeiras e patrimoniais gerais:

2023

#### DESTAQUE:

#### EVOLUÇÃO DO EBITDA DA OPERAÇÃO



O Ebitda é um dos principais indicadores financeiros da Companhia, pois mede os resultados das suas atividades principais, sem considerar a rentabilidade de investimentos ou os descontos de impostos.

Em 2023, o Ebitda acumulado da Companhia diminuiu 24,8% em relação a 2022, devido a desaceleração do consumo, motivada por fatores como a elevada taxa de juros, que começa a ceder a partir de 2023. Já em 2022, o Ebitda foi beneficiado por fatores extraordinários, tais como a venda das Requalificadoras e estratégias de mercado.

A Mangels tem cerca de 95 anos de história e se destaca pela qualidade produtiva e pelo compromisso com os setores da sua cadeia produtiva. A Companhia atende as maiores empresas do

setor automobilístico, de eletrodomésticos e companhias de gás, oferecendo botijões de gás de cozinha, rodas automotivas e outros produtos do seu portfólio.

A Mangels está presente na vida dos brasileiros e no mundo, e tem como princípios a ética, a sustentabilidade, a segurança, o espírito de equipe, a cooperação e a integridade com seus parceiros, sejam eles clientes, fornecedores ou colaboradores.

## CENÁRIO ECONÔMICO – 2023

O ano de 2023 foi marcado por desafios e oportunidades para o setor automotivo brasileiro. Após dois anos de crise provocada pela pandemia de Covid-19, o mercado de veículos leves mostrou sinais de recuperação, impulsionado por um programa de descontos do Governo Federal e pela maior demanda por serviços de mobilidade. Segundo a Anfavea, as vendas de automóveis e comerciais leves cresceram 11,2%, atingindo 2,18 milhões de unidades. A Anfavea explicou que o bom momento de vendas foi puxado pelas locadoras, que emplacaram em torno de 75 mil veículos no mês, 30 mil a mais do que a média do ano, assim como as promoções dos eletrificados antes da volta do imposto de importação. Os SUVs e as picapes se destacaram como as categorias preferidas dos consumidores, que valorizaram atributos como segurança, qualidade, conforto e design.

No entanto, o setor também enfrentou dificuldades, como a alta taxa de juros, a escassez de componentes eletrônicos, a instabilidade política e a concorrência acirrada. A produção de caminhões e ônibus caiu 37,5% em função dos custos mais elevados das novas tecnologias de controle de emissões, adotadas para atender a etapa P8 do Proconve, válida desde janeiro de 2023. As exportações também recuaram 16%, afetadas principalmente pela crise econômica na Argentina, principal destino dos veículos brasileiros.

O setor de motocicletas também apresentou uma recuperação em 2023, após um ano de queda em 2022. A produção aumentou 11,3%, alcançando 1.573 mil de unidades, enquanto as vendas subiram 16,2%, chegando a 1.582 mil de unidades. O segmento foi beneficiado pelo aumento da renda das classes C e D, pela maior oferta de crédito e pela procura por alternativas de transporte individual e de entrega de mercadorias. As motos de baixa cilindrada (até 160 cc) foram as mais vendidas, representando 82% do mercado.

O setor de cilindros de GLP também teve um desempenho modesto em 2023. De acordo com o Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Gás Liquefeito de Petróleo - SINDIGÁS, em 2023, foram comercializadas 7,4 milhões de toneladas de GLP. Somente nas embalagens de até 13kg foram vendidos, mensalmente, 32,8 milhões de botijões.

Em suma, o cenário econômico no ano de 2023 para os setores automotivos de veículos leves e pesados, motocicletas e cilindros de GLP, foi de recuperação, mas também de desafios. Os setores souberam aproveitar as oportunidades, assim como tiveram que se adaptar às mudanças e às dificuldades do mercado.

### **b. Estrutura de capital**

Não se aplica.

### **c. Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

A evolução do endividamento líquido da Companhia está demonstrada abaixo:

R\$ Milhões	2019	2020	2021	2022	2023
Saldo Inicial	631,7	656,1	729,3	741,8	693,7
Amortização	(26,2)	(72,6)	(48,2)	(163,1)	(128,8)
Captação	-	18,0	-	80,7	10,6
Juros/Variação Cambial (Sem efeito de Caixa)	50,6	127,8	60,7	34,3	38,1
<b>Saldo Final</b>	<b>656,1</b>	<b>729,3</b>	<b>741,8</b>	<b>693,7</b>	<b>613,6</b>
<b>FINANCIAMENTOS</b>					
Curto Prazo	14,7	25,0	50,1	74,6	125,5
Longo Prazo	641,4	704,3	691,7	619,1	488,1
	<b>656,1</b>	<b>729,3</b>	<b>741,8</b>	<b>693,7</b>	<b>613,6</b>
<b>DISPONIBILIDADES</b>					
Caixa e equivalentes de Caixa	26,1	27,3	33,5	13,5	34,4
Títulos e Valores Mobiliários	16,1	36,2	25,5	57,7	31,8
	<b>42,2</b>	<b>63,5</b>	<b>59,0</b>	<b>71,2</b>	<b>66,2</b>
<b>ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO</b>	<b>613,9</b>	<b>665,8</b>	<b>682,8</b>	<b>622,5</b>	<b>547,4</b>

A Companhia tem demonstrado efetivo controle do endividamento, reduzido em R\$ 80,0 milhões no exercício de 2023, quando comparado ao exercício anterior. Essa redução é resultado do pagamento do principal mais juros, além da contabilização da variação cambial e da provisão dos juros. Importante ressaltar que esses valores não afetam o caixa, uma vez que a dívida principal é de longo prazo.

A redução dos custos e o rígido controle das despesas, aliados às mudanças organizacionais, foram decisivos para a manutenção do controle e o fortalecimento efetivo do caixa. Esse fortalecimento é uma das nossas principais metas.

**d. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas.**

A empresa tem utilizado o ciclo de caixa operacional próprio.

**e. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

A Companhia não pretende utilizar de nenhum financiamento.

**f. Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:**

**i) Contratos de empréstimos e financiamento relevantes;**

Não se aplica

**ii) Outras relações de longo prazo com instituições financeiras**

Em 31 dezembro de 2023, a Companhia não possuía nenhuma outra relação de longo prazo com Instituições financeiras além daquelas já divulgadas no item 10.1. (c) deste Formulário de Referência.

**iii) Grau de subordinação entre as dívidas.**

Não se aplica.

**iv) eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários a à alienação de controle societário.**

Não se aplica.



**g. Limites de utilização dos financiamentos já contratados**

Não se aplica.

**h. Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras**

**Principais alterações nas contas de Resultados nos anos de 2023 x 2022 x 2021 - (em R\$ mil)**

**Mangels Industrial S.A. E Controladas**

**Demonstrações do resultado**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 a 2021

(em milhares de reais - R\$)

	2023 -Nota explicativa	Controladora			Consolidado		
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Receita operacional líquida	21	819.309	908.156	795.762	927.871	1.017.186	862.974
Custo das mercadorias vendidas	22	(709.782)	(789.917)	(681.992)	(800.994)	(873.266)	(732.221)
<b>Lucro operacional bruto</b>		<b>109.527</b>	<b>118.239</b>	<b>113.770</b>	<b>126.877</b>	<b>143.920</b>	<b>130.753</b>
Receitas (despesas) operacionais							
Despesas de vendas	22	(8.629)	(5.693)	(5.501)	(9.045)	(6.126)	(5.846)
Despesas gerais e administrativas	22	(32.854)	(28.828)	(27.124)	(34.906)	(30.939)	(28.167)
Reversão (provisão) para perda de crédito esp	8	(3.763)	627	(525)	(3.777)	627	(525)
Equivalência patrimonial	11	13.372	19.234	12.349	-	-	-
Outras receitas operacionais	23	12.442	26.869	115.965	14.583	30.642	118.270
Outras despesas operacionais	23	(10.383)	(19.748)	(21.296)	(10.496)	(19.993)	(21.341)
		<b>(29.815)</b>	<b>(7.539)</b>	<b>73.868</b>	<b>(43.641)</b>	<b>(25.789)</b>	<b>62.391</b>
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>79.712</b>	<b>110.700</b>	<b>187.638</b>	<b>83.236</b>	<b>118.131</b>	<b>193.144</b>
Resultado financeiro							
Receitas financeiras	24.1	12.686	8.910	60.906	14.644	10.032	61.074
Despesas financeiras	24.2	(67.985)	(61.194)	(35.447)	(68.511)	(61.896)	(36.297)
Variações cambiais		25.082	25.512	(27.768)	25.082	25.512	(27.768)
		<b>(30.217)</b>	<b>(26.772)</b>	<b>(2.309)</b>	<b>(28.785)</b>	<b>(26.352)</b>	<b>(2.991)</b>
<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>49.495</b>	<b>83.928</b>	<b>185.329</b>	<b>54.451</b>	<b>91.779</b>	<b>190.153</b>
Imposto de renda e contribuição social	25	(15.448)	174.796	(35.999)	(20.404)	166.945	(40.823)
Corrente		(7.807)	(9.940)	(36.185)	(12.804)	(17.791)	(41.009)
Diferido		(7.641)	184.736	186	(7.600)	184.736	186
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>34.047</b>	<b>258.724</b>	<b>149.330</b>	<b>34.047</b>	<b>258.724</b>	<b>149.330</b>
Lucro do exercício por lote de mil ações básico diluído - R\$	20				5,8872	44,7371	25,8213
Ações ordinárias (centavos por ação)					5,5318	42,0358	24,2623
Ações preferenciais (centavos por ação)					6,0849	46,2399	26,6885

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## Análise do resultado consolidado do ano de 2023 versus o ano de 2022 (em R\$ mil)

O resultado do desempenho consolidado da Companhia está abaixo demonstrado:

### DESEMPENHO CONSOLIDADO

R\$ Milhões	4T23	4T22	9M23	9M22	2023	2022
Receita Bruta	253,2	258,8	855,5	956,5	1.108,7	1.215,3
Receita Líquida	211,1	216,5	716,8	800,7	927,9	1.017,2
CPV	(177,2)	(199,6)	(623,8)	(673,7)	(801,0)	(873,3)
Lucro Bruto	33,9	16,9	93,0	127,0	126,9	143,9
Receitas (despesas) operacionais	(4,6)	(2,5)	(39,0)	(23,3)	(43,6)	(25,8)
Lucro Operacional	29,3	14,4	54,0	103,7	83,3	118,1
Resultado Financeiro	(2,6)	(0,7)	(26,2)	(25,6)	(28,8)	(26,3)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	26,7	13,7	27,7	78,1	54,4	91,8
Imposto de renda e contribuição social	(9,2)	182,9	(11,2)	(16,0)	(20,4)	166,9
Lucro Líquido	17,5	196,6	16,5	62,1	34,0	258,7
EBITDA	34,5	19,6	69,1	118,3	103,6	137,9

A Mangels é uma empresa líder no mercado de diversos segmentos, tais como rodas de liga leve, cilindros de GLP, tanques de ar comprimido, chapas de aço para a indústria de motocicletas, entre outros. Neste texto, faremos uma comparação do desempenho financeiro da Companhia nos exercícios de 2022 e 2023.

O exercício de 2023 foi marcado por um cenário econômico desfavorável, ainda com altas taxas de juros, crédito restrito e diminuição do poder de compra. Esses fatores afetaram negativamente os indicadores financeiros da Companhia, que apresentaram resultados inferiores aos esperados. Somente no 4º trimestre houve uma leve melhora em relação aos períodos anteriores, mas ainda insuficiente para reverter a situação.

No acumulado do exercício de 2023, a **receita líquida consolidada** da Companhia foi de R\$ 927,9 milhões, uma redução de R\$ 89,3 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse resultado foi fortemente impactado pela queda no valor das commodities de aço e alumínio, que representam entre 60% e 75% do valor do produto, nos períodos acumulados.

O **lucro bruto consolidado** no 4º trimestre de 2023 atingiu R\$ 33,9 milhões, um aumento de aproximadamente 100% em comparação com o mesmo período de 2022. Esse valor se deve às estratégias adotadas pela Companhia para reduzir os impactos causados nos trimestres anteriores. No entanto, no acumulado do exercício de 2023, houve uma redução de 11,8% no lucro bruto, mas a margem bruta se manteve em dois dígitos percentuais sobre a receita líquida, demonstrando uma eficiência operacional, fruto de um trabalho de redução dos gastos gerais de fabricação e de melhorias no processo produtivo.

As **receitas (despesas) operacionais acumuladas** no exercício de 2023 foram impactadas pelas despesas comerciais, além do aumento das despesas variáveis de vendas no segmento de GLP.

O **lucro operacional acumulado** no 4º trimestre de 2023 foi de R\$ 83,3 milhões, uma queda de R\$ 34,8 milhões em relação ao mesmo período de 2022, que foi de R\$ 118,1 milhões.

O **resultado líquido acumulado** de 2023 foi de R\$ 34,0 milhões, enquanto o de 2022 foi de R\$ 258,7 milhões. É relevante destacar que, em 2022, R\$ 184,6 milhões correspondem ao reconhecimento do IR/CS diferido sobre prejuízo fiscal. Ajustando esse valor, o resultado líquido de 2022 seria de R\$ 74,1 milhões. Além disso, outros fatores, como o impacto do nível econômico e a venda das Requalificadoras, também contribuíram para o resultado desse ano.

O **EBITDA** acumulado no 4º trimestre de 2023 foi de R\$ 103,6 milhões, contra R\$ 137,9 milhões do mesmo período de 2022, representando uma queda de 24,8%. Essa queda está relacionada aos volumes menores no mercado automotivo e às variações para baixo nas commodities. Apesar da redução, a relação EBITDA/receita líquida se manteve próxima ao esperado, representando 11,2%. Esse indicador representa a geração de caixa para pagamento das obrigações e não está afetado pela variação cambial e pela contabilização dos juros, ou seja, está diretamente relacionado à operação da Companhia.

### **Principais alterações nas contas Patrimoniais nos anos de 2023 x 2022 x 2021 - (em R\$ mil)**

#### **Mangels Industrial S.A. e Controladas**

##### **Balancos Patrimoniais**

Em 31 de dezembro de 2021 a 31 de dezembro de 2023

(em milhares de reais - R\$)

Ativo	Nota explicativa	Controladora			Consolidado		
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Caixa e equivalentes de caixa	6	24.414	8.154	26.575	34.448	13.492	33.480
Aplicações financeiras	7	30.593	35.355	25.509	31.741	57.660	25.509
Contas a receber de clientes	8	88.162	93.813	64.642	92.757	98.011	67.170
Estoques	9	107.668	108.974	123.270	118.532	124.876	139.780
Tributos a recuperar	10.a	57.375	41.398	31.170	57.621	41.631	31.323
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	10.b	2.557	4.000	3.268	2.557	4.005	3.268
Outros ativos		14.343	22.475	16.751	20.928	27.419	25.289
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>325.112</b>	<b>314.169</b>	<b>291.185</b>	<b>358.584</b>	<b>367.094</b>	<b>325.819</b>
Tributos a recuperar	10.a	33.641	68.488	96.230	33.641	68.488	96.230
Imposto de renda e contribuição social diferidos	25.b	174.686	184.558	-	174.727	184.558	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	10.b	14.058	11.700	11.700	14.058	11.700	11.700
Depósitos judiciais	16	5.255	4.944	5.215	5.859	5.548	5.819
Outros ativos		390	370	352	390	370	352
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>228.030</b>	<b>270.060</b>	<b>113.497</b>	<b>228.675</b>	<b>270.664</b>	<b>114.101</b>
Investimentos	11	42.135	80.893	61.925	-	-	-
Imobilizado	12	146.558	154.159	142.503	153.825	161.495	149.549
Intangível		749	555	868	749	555	868
		<b>189.442</b>	<b>235.607</b>	<b>205.296</b>	<b>154.574</b>	<b>162.050</b>	<b>150.417</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>417.472</b>	<b>505.667</b>	<b>318.793</b>	<b>383.249</b>	<b>432.714</b>	<b>264.518</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>742.584</b>	<b>819.836</b>	<b>609.978</b>	<b>741.833</b>	<b>799.808</b>	<b>590.337</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**Mangels Industrial S.A. e Controladas**  
**Balancos Patrimoniais**  
 Em 31 de dezembro de 2021 a 31 de dezembro de 2023

(em milhares de reais - R\$)

Passivo	Nota explicativa	Controladora			Consolidado		
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021 #	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Fornecedores	15	26.342	35.843	48.686	26.492	36.127	48.815
Empréstimos e financiamentos	13	124.012	73.101	48.549	125.446	74.588	50.088
Salários e encargos sociais	17	19.117	16.818	14.122	19.678	17.717	14.647
Tributos a recolher		6.304	3.057	2.074	6.879	4.097	2.841
Tributos parcelados		2.354	281	382	3.000	953	1.066
Conta corrente com partes relacionadas	18	11.259	32.182	32.545	-	-	-
Passivo de arrendamento	14	380	603	958	489	704	1.051
Outras contas a pagar		12.281	21.866	9.397	12.801	21.927	9.454
Passivo de contrato		2.410	6.219	3.904	2.420	6.238	4.443
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>204.459</b>	<b>189.970</b>	<b>160.617</b>	<b>197.205</b>	<b>162.351</b>	<b>132.405</b>
Fornecedores	15	-	-	1.171	-	-	1.178
Empréstimos e financiamentos	13	482.547	612.378	683.900	488.134	619.083	691.722
Provisão para riscos e discussões judiciais	16	4.591	5.676	7.462	4.975	5.920	7.462
Tributos parcelados		7.188	39	320	7.188	39	320
Passivo de arrendamento	14	1.168	1.488	1.896	1.700	2.130	2.638
Outras contas a pagar		1.653	3.060	5.846	1.653	3.060	5.846
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>497.147</b>	<b>622.641</b>	<b>700.595</b>	<b>503.650</b>	<b>630.232</b>	<b>709.166</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>701.606</b>	<b>812.611</b>	<b>861.212</b>	<b>700.855</b>	<b>792.583</b>	<b>841.571</b>
Capital social	19.a	171.273	171.273	171.273	171.273	171.273	171.273
Reserva de reavaliação		8.424	8.758	9.103	8.424	8.758	9.103
Reserva de incentivos fiscais		20.797	14.924	12.652	20.797	14.924	12.652
Prejuízos acumulados		(159.972)	(188.480)	(445.277)	(159.972)	(188.480)	(445.277)
Ajustes de avaliação patrimonial		456	750	1.015	456	750	1.015
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>40.978</b>	<b>7.225</b>	<b>(251.234)</b>	<b>40.978</b>	<b>7.225</b>	<b>(251.234)</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>742.584</b>	<b>819.836</b>	<b>609.978</b>	<b>741.833</b>	<b>799.808</b>	<b>590.337</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## **Análise do balanço patrimonial consolidado do ano de 2023 em comparação com o ano de 2022**

### **Principais contas do Ativo:**

**Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras** – A variação consolidada do fluxo de caixa apresentou uma pequena redução de R\$ 4,9 milhões em comparação ao ano anterior. É importante destacar que durante o exercício de 2023, houve o pagamento de duas parcelas semestrais de empréstimos (principal e juros), além de uma pequena captação. Essas operações geraram um montante total de R\$ 118,3 milhões. Mesmo com essas movimentações, a disponibilidade de caixa e aplicações da Companhia encerrou o exercício com um saldo positivo dentro do esperado, comprovando a ótima capacidade da companhia na geração de caixa.

**Estoques** – Utilizando-se da estratégia de maior aproveitamento dos saldos estocados de matéria prima, houve uma redução de 8,6% em comparação ao exercício anterior, o saldo acumulado do estoque totalizou R\$ 114,2 milhões em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 124,9 milhões em 31 de dezembro de 2022).

Em 31 de dezembro de 2023, o saldo acumulado do **grupo de tributos a recuperar**, tanto a curto quanto a longo prazo, foi de R\$ 91,3 milhões. Isso representa uma diminuição de 17,1% em relação ao saldo de R\$ 110,1 milhões registrado em 31 de dezembro de 2022. Essa redução deve-se principalmente às compensações de impostos federais, que somaram R\$ 30,7 milhões em 2023, afetando o saldo de crédito do PIS e COFINS.

### Principais contas do Passivo:

Em 31 de dezembro de 2023, os **Empréstimos e Financiamentos**, abrangendo curto e longo prazo, totalizavam R\$ 613,6 milhões, uma queda de 11,5% em comparação com os R\$ 693,7 milhões do ano anterior. Essa diminuição é atribuída principalmente à amortização da dívida e à flutuação da taxa de câmbio do dólar. No final de 2023, a taxa estava em R\$ 4,8413, abaixo dos R\$ 5,2177 de 2022, resultando em um ganho cambial de R\$ 26,4 milhões no exercício

O saldo consolidado em 2023 de **fornecedores** que é constituído somente de obrigações a curto prazo, alcançou R\$ 26,5 milhões em 31 de dezembro de 2023. Isso reflete uma redução de 26,7% em relação aos R\$ 36,1 milhões registrados no mesmo período de 2022. A diminuição significativa é resultado da estratégia adotada pela Companhia em 2023, que buscou negociar condições comerciais mais vantajosas com seus principais fornecedores.

O saldo da conta de fornecedores está programado para pagamento conforme demonstrado no fluxo abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
2022	-	2	-	2
2023	136	35.841	136	36.125
2024	26.206	-	26.356	-
	<b>26.342</b>	<b>35.843</b>	<b>26.492</b>	<b>36.127</b>

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

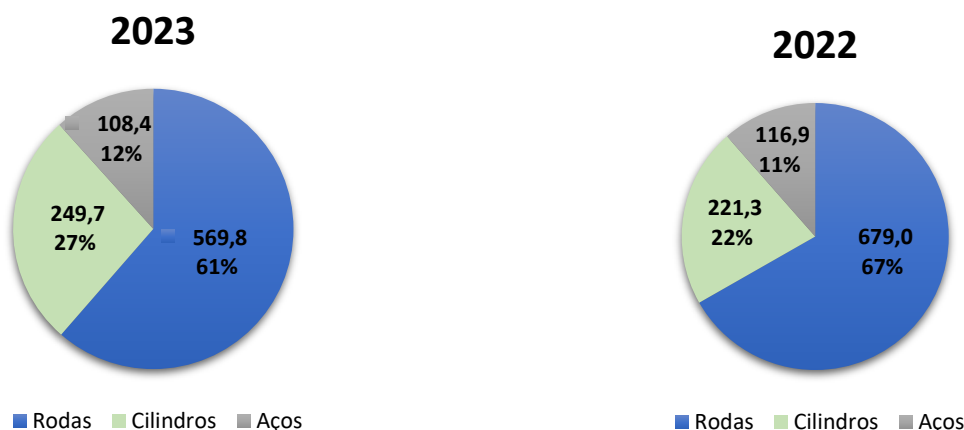
### 2.1. – Os Diretores devem comentar:

#### a. Resultados das operações do emissor, em especial:

##### i. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita

### COMENTÁRIOS DOS NEGÓCIOS

RECEITA LÍQUIDA (Em R\$ Milhões)



No exercício de 2023, a Companhia registrou uma queda de 8,8% na receita líquida, passando de R\$ 1.017,2 em 2022 para R\$ 927,9. A principal causa dessa redução foi o desempenho do setor automotivo, que não conseguiu superar as dificuldades impostas pelo cenário econômico, mesmo com o crescimento das vendas de carros populares e os incentivos governamentais. Além disso, as oscilações nos preços das commodities tiveram um efeito negativo direto sobre a receita da Companhia.

A diversificação dos segmentos de atuação da Companhia foi um fator determinante para a manutenção da estabilidade financeira, mesmo com a retração em dois deles. O destaque positivo ficou por conta do segmento de cilindros, que teve um aumento de 12,8% na receita líquida, representando 27% do total do exercício de 2023. Esse resultado contribuiu para amenizar o impacto negativo dos demais negócios.

**a. Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços.**

Não se aplica

**b. Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor.**

**Rodas:** A maior influência neste Negócio é em relação a sua principal matéria-prima, o alumínio que tem preços internacionais (London Metal Exchange – LME) e é cotado em dólar. Os preços de venda das rodas, em sua maioria, são celebrados em contrato e têm cláusula de reajuste automático da matéria-prima alumínio a cada trimestre, ocorrendo, portanto, uma defasagem de três meses entre o preço que a Companhia paga pela matéria-prima e o preço que ela vende aos seus clientes.

**Cilindros e Aços (Manaus):** A variação do preço do aço e a concorrência de mercado são os principais fatores que influenciam nos preços destes Negócios. Para o negócio de Cilindros, a influência da capacidade de investimentos de seus clientes, uma vez que as aquisições de botijões novos representam aquisição de ativo imobilizado sendo assim um fator importante.

**Resultados Financeiros:**

A flutuação da taxa de câmbio do real frente ao dólar exerce influência sobre o resultado econômico da Companhia devido a variação cambial decorrente dos financiamentos em moeda estrangeira.

**2.3. – Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:**

**a) Introdução ou alienação de segmento operacional**

Nos três últimos exercícios sociais não houve introdução de segmento operacional em nossas atividades. No exercício de 2023, houve a descontinuação da prestação de serviço de Requalificação, continuando no segmento apenas como fornecedor de componentes.

**b) Constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

Nos três últimos exercícios não foram constituídas, adquiridas ou alienadas participações Societárias.

**c) Eventos ou operações não usuais**

Não ocorreram eventos ou operações não usuais nos três últimos exercícios sociais.

## Os diretores devem comentar:

### a) Mudanças significativas nas práticas contábeis

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS"), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade ("IASB") e práticas contábeis adotadas no Brasil. Incluem também as disposições da Lei das Sociedades por Ações e normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Companhia não espera que a adoção das normas a seguir tenha um impacto relevante sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas em períodos futuros.

- Alterações ao IFRS 16 – Passivo de Arrendamento Mercantil;
- Alterações ao IAS 1 – Classificação de Passivos como Circulante ou Não-Circulante;
- Alterações ao IAS 7 e IFRS 7 – Acordos de financiamentos de fornecedores;
- Alterações ao CPC 02 / IAS 21 – Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

### b) Ressalva e ênfase presentes no parecer do auditor

#### 2023

---

Relatório de auditoria sem ressalvas emitido por Kátia Dantas (CRC 1SP188864/O-3) da KPMG Auditores Independentes (CRC 2SP014428/O-6) em 26 de março de 2024, relativo ao exercício social findo em 31.12.2023.

#### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Mangels Industrial S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Mangels Industrial S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

#### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as



demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principal assunto de auditoria

Principal assunto de auditoria é aquele que, em nosso julgamento profissional, foi o mais significativo em nossa auditoria do exercício corrente. Esse assunto foi tratado no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esse assunto.

### Reconhecimento do imposto de renda e contribuição social diferidos

Veja a Nota 3.c e 25.b. das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principal assunto de auditoria	Como auditoria endereçou esse assunto
<p>Em 31 de dezembro de 2023, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem valores de imposto de renda e contribuição social diferidos no montante de R\$ 180.549 relativo a prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, considerados recuperáveis na medida em que a Companhia considera que será provável a geração de lucros tributáveis futuros.</p> <p>A geração de lucros tributáveis futuros envolvem premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros, tais como receitas, custo de produção, despesas de depreciação, receitas e despesas financeiras e informações de projeções macroeconômicas, tais como crescimento do Produto Interno Bruto (“PIB”), taxa de câmbio, taxa de juros básica (SELIC) e DI, taxa de inflação, entre outros, as quais fundamentam as expectativas de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos nos próximos exercícios.</p> <p>Devido às incertezas inerentes às premissas significativas, utilizadas na determinação das estimativas dos lucros tributáveis futuros, base para a avaliação da recuperabilidade do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, que se alteradas podem impactar o valor destes ativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse tema como um assunto significativo para nossos trabalhos de auditoria.</p>	<p>Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>— Com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, avaliação da manutenção e razoabilidade das premissas utilizadas pela Companhia em seu estudo de lucros tributáveis futuros para realização dos tributos diferidos;</li><li>— Comparação das projeções de lucro tributável preparadas pela Administração com os resultados efetivos auferidos pela Companhia, contemplando tanto o período atual, quanto retrospectivos, de maneira a avaliar a assertividade da Administração em relação às previsões de seus resultados tributáveis;</li><li>— Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes referentes ao imposto de renda e contribuição social diferidos de acordo com as normas aplicáveis.</li></ul> <p><b>Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima sumarizados, consideramos aceitáveis o saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, bem como as respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.</b></p>



## Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

## Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

## Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

**2.4. Os diretores devem indicar e comentar políticas contábeis críticas adotadas pelo emissor, explorando, em especial, estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisão contingência, reconhecimento de receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios de recuperação de ativos e instrumentos financeiros.**

#### Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e controladas e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de maneira contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- *Nota explicativa nº 14* – prazo do arrendamento: se o Grupo tem razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação.

As informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- *Nota explicativa nº 8* – mensuração de perda de crédito esperada para as contas a receber;

- *Nota explicativa nº 12* – teste de redução do valor recuperável: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;

- *Nota explicativa nº 16* – reconhecimento e mensuração de provisão para riscos, tributários, trabalhistas e cíveis;

- *Nota explicativa nº 25.b* – reconhecimento de ativos fiscais diferidos: a Companhia reconheceu imposto de renda e contribuição social diferidos, decorrente de prejuízos fiscais e bases negativas, que não estão sujeitos a prazos prescricionais, devido a disponibilidade de lucro

tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados.

**2.5. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:**

**Os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como:**

**a. Arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos.**

Não se aplica

**b. Carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos.**

Não se aplica

**c. Contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços.**

Não se aplica

**d. Contratos de construção não terminada.**

Não se aplica

**e. Contratos de recebimentos futuros de financiamentos.**

Não se aplica

**f. Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.**

Não se aplica

**2.6. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.6, os diretores devem comentar:**

**a. Como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor.**

Não se aplica

**b. Natureza e o propósito da operação.**

Não se aplica

**c. Natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação.**

Não se aplica

**2.7. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócio do emissor, explorado especificamente os seguintes tópicos:**

**a. Investimentos, incluindo:**

**i. Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

Para os investimentos previstos em 2024 informamos que os montantes representam mais do 90% dos investidos no ano de 2023, distribuídos da seguinte forma em %:

<b>Investimento - 2024</b>	
Expansão/Volume	39%
Produtividade/Ganho de Eficiência/Otimização	31%
Sustentação/Manutenção	23%
Meio Ambiente/Segurança	4%
Tecnologia da Informação	3%
	100%

## **ANEXO II – PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES**

*(Conforme previsto no Artigo 13, I, da Resolução CVM nº 81/22 e nos termos do item 8 do Formulário de Referência)*

### **3. Remuneração dos administradores**

**3.1. – Descrever a política ou prática de remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria estatutária e não estatutária, do Conselho Fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:**

**a) Objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado:**

A Companhia mantém prática de monitorar periodicamente o mercado, através de pesquisas salariais através da consultoria Korn Ferry, de modo a adotar uma política de remuneração compatível com os mercados nacional, regional e setorial. A prática de remuneração dos Administradores leva em conta as responsabilidades de cada órgão, o tempo dedicado às respectivas funções, a competência e reputação profissional, o valor dos serviços no mercado e as qualificações. A prática da remuneração objetiva atrair e manter profissionais qualificados, capazes de contribuir para a obtenção de resultados e desenvolvimento dos planos estratégicos da Companhia.

A Companhia possui Política de Remuneração formalmente aprovada e segue as práticas mencionadas acima.

**b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:**

**i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam**

**ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos**

**iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor**

**c) Composição da remuneração, indicando:**

**i. descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles: seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor; sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais; sua metodologia de cálculo e de reajuste; e principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG.**

Os membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal recebem honorários fixos mensais em linha com as melhores práticas de mercado e em conformidade com a

mediana de mercado. Os membros da Diretoria recebem parte da remuneração correspondente a um valor fixo mensal e parte em remuneração variável, adiante pormenorizada.

A remuneração dos administradores em cada um dos órgãos ocorre da seguinte forma:

a) Conselho de Administração: os membros do Conselho de Administração recebem, a título de honorários, 12 (doze) remunerações por ano, observado o montante global anual fixado pela Assembleia e individualizado pelo Conselho de Administração. Atualmente, não há nenhum membro do Conselho de Administração que cumule função como Diretor da Companhia.

b) Diretoria: os membros da Diretoria estatutária recebem 12 (doze) remunerações por ano, a título de honorários, observado o montante global anual fixado pela Assembleia e individualizado pelo Conselho de Administração. Atualmente, não há nenhum membro da Diretoria que faça parte do Conselho de Administração.

Os Diretores estatutários, além dos honorários mensais, recebem um valor a título de remuneração variável.

O programa de remuneração variável está estruturado da seguinte forma:

SRV – Sistema de Remuneração Variável:

- Atingimento mínimo de 80% do Indicador Financeiro Mangels para ser considerado elegível;
- No SRV existem dois indicadores:
  - Indicador financeiro Mangels consolidado;
  - Metas Individuais.

b) Conselho Fiscal: a remuneração anual global dos membros do Conselho Fiscal não é inferior a 10% da que, em média, for atribuída a cada Diretor, não computado verbas de representação. A Companhia reembolsa os conselheiros fiscais de todas as despesas de locomoção e estada necessárias ao desempenho de suas funções.

Proporção de cada elemento na remuneração total:

Da remuneração total dos Diretores, estatutários e não estatutários, reconhecida em 2023, 83% corresponde a honorários fixos e 17% a remuneração variável.

Metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração:

O valor da remuneração fixa e a política de remuneração variável são periodicamente comparadas com o mercado, através de pesquisas conduzidas por consultoria especializada e ajustados quando necessário.

Regra geral, a remuneração do Conselho de Administração é reajustada anualmente ou, em prazo menor, se assim as condições da empresa e de mercado permitirem. A diretoria estatutária é reajustada uma vez por ano por ocasião da revisão salarial de mercado elaborada pela Korn Ferry.

Principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração:

A determinação do salário base leva em consideração o valor do cargo medido pelo sistema de avaliação de cargos e os referenciais de mercado.

O indicador financeiro EBITDA foi o considerado em 2023, bem como será considerado em 2024, para determinação da remuneração variável.

Como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho:

Anualmente, o Conselho de Administração realiza o planejamento estratégico onde são definidas as metas e desafios para os anos subsequentes que são desdobrados por toda a organização sob forma de metas das operações de negócios, das divisões e individuais.

Como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo:

Os indicadores escolhidos para determinar os níveis de remuneração dos Diretores são definidos pelo próprio Conselho de Administração assegurando, assim, atendimento aos interesses do emissor.

**ii. Razões que justificam a composição da remuneração:**

A composição da remuneração da Diretoria em fixa e variável estimula o desenvolvimento dos administradores e a melhoria contínua dos resultados gerais da empresa. A possibilidade de ganhos acima da média do mercado atrai e retém os profissionais desejados pela Companhia.

**iii. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato**  
Não se aplica.

**d) Existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos:**

A remuneração dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria é suportada pela Companhia.

**e) Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor:**

Inexiste qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de evento societário.

**3.2. – Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos últimos três exercícios sociais e a prevista para o exercício social corrente do Conselho de Administração, da Diretoria estatutária e do Conselho Fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a) Órgão;
- b) Número total de membros;
- c) Número de membros remunerados;
- d) Remuneração segregada em:
  - i. Remuneração fixa anual, segregada em:
    - Salário ou pró-labore;
    - Benefícios diretos e indiretos;
    - Remuneração por participação em comitês;



- *Outros.*
- ii. *Remuneração variável, segregada em:*
  - *Bônus;*
  - *Participação nos resultados;*
  - *Remuneração por participação em reuniões;*
  - *Comissões;*
  - *Outros.*
- iii. *Benefícios pós-emprego;*
- iv. *Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo;*
- v. *Remuneração baseada em ações, incluindo opções.*
- e) *Valor, por órgão, da remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria estatutária e do Conselho Fiscal;*
- f) *Total da remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria estatutária e do Conselho Fiscal.*

**Remuneração reconhecida no resultado de 2023 do Conselho de Administração e Diretoria estatutária:**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Nº de membros	07	03	03
Nº de membros que são remunerados dentro de cada órgão	07	03	03
<b>Remuneração Fixa Anual</b>			
. Salário ou Pró-labore	R\$ 2.260.000	R\$ 2.165.644	R\$ 245.197
. Benefícios diretos e indiretos Plano de aposentadoria e pensão, Plano de Saúde	-	-	-
. Remuneração por participação em Comitês	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
<b>Remuneração Variável</b>			
. Bônus	-	R\$ 450.937	-
. Participação nos resultados	-	-	-
<b>Benefícios pós emprego</b>	-	-	-
<b>Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo</b>	-	-	-
<b>Remuneração baseada em ações</b>	-	-	-
<b>Valor da remuneração total de cada órgão</b>	R\$ 2.260.000	R\$ 2.616.581	R\$ 245.197
<b>Total da remuneração do Conselho de Administração e Diretoria estatutária:</b>	<b>R\$ 5.121.778</b>		

**Remuneração reconhecida no resultado de 2022 do Conselho de Administração e Diretoria estatutária:**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Nº de membros	06	02	03
Nº de membros que são remunerados dentro de cada órgão	06	02	03
<b>Remuneração Fixa Anual</b>	R\$ 2.100.000	R\$ 913.532	R\$ 25.352
. Salário ou Pró-labore	-	-	-
. Benefícios diretos e indiretos Plano de aposentadoria e pensão, Plano de Saúde	-	-	-
. Remuneração por participação em Comitês	-	-	-
<b>Remuneração Variável</b>	-	R\$ 450.937,32	-
. Bônus	-	-	-
. Participação nos resultados	-	-	-
<b>Benefícios pós emprego</b>	-	-	-
<b>Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo</b>	-	-	-
<b>Remuneração baseada em ações</b>	-	-	-
<b>Valor da remuneração total de cada órgão</b>	R\$ 2.100.000	R\$ 1.364.469,32	R\$ 25.352
<b>Total da remuneração do Conselho de Administração e Diretoria estatutária:</b>	<b>R\$ 3.489.821,32</b>		

**Remuneração reconhecida no resultado de 2021 do Conselho de Administração, Diretoria estatutária e Conselho Fiscal:**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Nº de membros	06	02	-
Nº de membros que são remunerados dentro de cada órgão	06	02	-
<b>Remuneração Fixa Anual</b>	R\$ 1.577.632	R\$ 1.899.756	-
. Salário ou Pró-labore	-	-	-
. Benefícios diretos e indiretos Plano de aposentadoria e pensão, Plano de Saúde	-	-	-
. Remuneração por participação em Comitês	-	-	-
<b>Remuneração Variável</b>	-	R\$ 1.007.801	-
. Bônus	-	-	-
. Participação nos resultados	-	-	-
<b>Benefícios pós emprego</b>	-	-	-
<b>Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo</b>	-	-	-
<b>Remuneração baseada em ações</b>	-	-	-
<b>Valor da remuneração total de cada órgão</b>	R\$ 1.577.632	R\$ 2.907.557	-
<b>Total da remuneração do Conselho de Administração, Diretoria estatutária e Conselho Fiscal</b>	<b>R\$ 4.485.189</b>		

**Remuneração prevista para o exercício social de 2024 do Conselho de Administração, Diretoria estatutária e Conselho Fiscal:**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>
Nº de membros	07	03	03
Nº de membros que são remunerados dentro de cada órgão	07	03	03
<b>Remuneração Fixa Anual</b>			
. Salário ou Pró-labore	R\$ 2.340.000	R\$ 2.494.919	R\$ 252.906
. Benefícios diretos e indiretos	-	-	-
Plano de aposentadoria e pensão,	-	-	-
Plano de Saúde	-	-	-
. Remuneração por participação em Comitês	-	-	-
<b>Remuneração Variável</b>			
. Bônus	-	R\$ 1.855.869	-
. Participação nos resultados	-		
<b>Benefícios pós emprego</b>	-	-	-
<b>Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo</b>	-	-	-
<b>Remuneração baseada em ações</b>	-	-	-
<b>Valor da remuneração total de cada órgão</b>	R\$ 2.340.000	R\$ 4.350.788	R\$ 252.906
<b>Total da remuneração do Conselho de Administração e Diretoria estatutária:</b>	<b>R\$ 6.943.694</b>		

**8.3 – Em relação à remuneração variável dos últimos três exercícios sociais e a prevista para o exercício social corrente do Conselho de Administração e da Diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a) Órgão;
- b) Número total de membros;
- c) Número de membros remunerados;
- d) Em relação ao bônus:
  - i. Valor mínimo previsto no plano de remuneração;
  - ii. Valor máximo previsto no plano de remuneração;
  - iii. Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas;
  - iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado dos três últimos exercícios sociais.
- e) Em relação à participação no resultado:
  - i. Valor mínimo previsto no plano de remuneração;
  - ii. Valor máximo previsto no plano de remuneração;
  - iii. Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas;
  - iv. Valor efetivamente reconhecido no resultado dos últimos três exercícios sociais.

Os membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal não fazem jus a remuneração variável.

<b>Remuneração variável no exercício de 2021</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>
Nº de membros	Não se aplica	02	Não se aplica
<b>Em relação ao bônus:</b>			
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	R\$ Zero	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração caso as metas sejam atingidas	-	R\$ 1.390.689	-
<b>Participação no resultado:</b>			
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração caso as metas sejam atingidas	-	-	-

<b>Remuneração variável no exercício de 2022</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>
Nº de membros	Não se aplica	02	Não se aplica
<b>Em relação ao bônus:</b>			
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	R\$ Zero	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração caso as metas sejam atingidas	-	R\$ 345.922	-
<b>Participação no resultado:</b>			
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração caso as metas sejam atingidas	-	-	-

Remuneração variável no exercício de 2023	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Nº de membros	Não se aplica	02	Não se aplica
<b>Em relação ao bônus:</b>			
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	R\$ Zero	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração caso as metas sejam atingidas	-	R\$ 1.850.286	-
<b>Participação no resultado:</b>			
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração caso as metas sejam atingidas	-	-	-

Remuneração variável no exercício de 2024 (Previsão)	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Nº de membros	Não se aplica	03	Não se aplica
<b>Em relação ao bônus:</b>			
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	R\$ Zero	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração caso as metas sejam atingidas	-	R\$ 1.855.869	-
<b>Participação no resultado:</b>			
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração caso as metas sejam atingidas	-	-	-

**8.4 – Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e da Diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:**

- a) *Termos e condições gerais;*
- b) *data de aprovação e órgão responsável;*
- c) *número máximo de ações abrangidas;*
- d) *número máximo de opções a serem outorgadas;*
- e) *condições de aquisição de ações;*

- f) *critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício;*
- g) *critérios para fixação do prazo de aquisição ou exercício;*
- h) *forma de liquidação;*
- i) *restrições à transferência das ações;*
- j) *critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano;*
- k) *efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações.*

Não aplicável, pois a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**8.5 – Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a) *órgão;*
- b) *número total de membros;*
- c) *número de membros remunerados;*
- d) *preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções:*
  - i. *em aberto no início do exercício social*
  - ii. *perdidas e expiradas durante o exercício social*
  - iii. *exercidas durante o exercício social*
- e) *diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto.*

Não aplicável, pois a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**8.6. - Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a) *órgão*
- b) *número total de membros*
- c) *número de membros remunerados*
- d) *data de outorga*
- e) *quantidade de opções outorgadas*
- f) *prazo para que as opções se tornem exercíveis*
- g) *prazo máximo para exercício das opções*
- h) *prazo de restrição à transferência das ações recebidas em decorrência do exercício das opções*
- i) *valor justo das opções na data da outorga;*
- j) *multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na data da outorga*

Não aplicável, pois a Companhia não possui opções de compra de ações emitidas.

**8.7. - Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a) *órgão*
- b) *número total de membros*
- c) *número de membros remunerados*
- d) *em relação às opções ainda não exercíveis*
  - i. *quantidade*

- ii. *data em que se tornarão exercíveis*
- iii. *prazo máximo para exercício das opções*
- iv. *prazo de restrição à transferência das ações*
- v. *preço médio ponderado de exercício*
- vi. *valor justo das opções no último dia do exercício social*
- e) *em relação às opções exercíveis*
  - i. *quantidade*
  - ii. *prazo máximo para exercício das opções*
  - iii. *prazo de restrição à transferência das ações*
  - iv. *preço médio ponderado de exercício*
  - v. *valor justo das opções no último dia do exercício social*
- f) *valor justo do total das opções no último dia do exercício social*

Não aplicável, pois a Companhia não possui opções de compra de ações emitidas.

**8.8. - Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a) *órgão*
- b) *número total de membros*
- c) *número de membros remunerados*
- d) *número de ações*
- e) *preço médio ponderado de exercício*
- f) *preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas*
- g) *multiplicação do total das opções exercidas pela diferença entre o preço médio ponderado de exercício e o preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas*

Não aplicável, pois a Companhia não possui opções de compra de ações emitidas.

**8.9. - Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a) *órgão*
- b) *número total de membros*
- c) *número de membros remunerados*
- d) *diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários*

Não aplicável, pois a Companhia não possui opções de compra de ações emitidas.

**8.10. - Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a) *órgão*
- b) *número total de membros*
- c) *número de membros remunerados*
- d) *data de outorga*
- e) *quantidade de ações outorgadas*
- f) *prazo máximo para entrega das ações*
- g) *prazo de restrição à transferência das ações*

- h) *valor justo das ações na data da outorga*
- i) *multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga*

Não aplicável, pois a Companhia não possui opções de compra de ações emitidas.

**8.11. - Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

- a) *órgão*
- b) *número total de membros*
- c) *número de membros remunerados*
- d) *número de ações*
- e) *preço médio ponderado de aquisição*
- f) *preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas*
- g) *multiplicação do total das ações adquiridas pela diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas*

Não aplicável, pois a Companhia não possui opções de compra de ações emitidas.

**8.12. - Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:**

- a) *modelo de precificação*
- b) *dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco*
- c) *método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado*
- d) *forma de determinação da volatilidade esperada*
- e) *se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo*

Não aplicável, pois a Companhia não possui opções de compra de ações emitidas.

**8.13. - Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão.**

<b>Ações emitidas pela Companhia e detidas em 31.12.2023</b>		
<b>Órgão</b>	<b>Ordinárias</b>	<b>Preferenciais</b>
Conselho de Administração	-	98.155
Diretoria	-	-
Conselho Fiscal	-	-

**8.14 – Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:**



- a) Órgão;
- b) Número total de membros;
- c) Número de membros remunerados;
- d) Nome do plano;
- e) Quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar;
- f) Condições para se aposentar antecipadamente;
- g) Valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores;
- h) Valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores;
- i) Se há a possibilidade de resgate antecipado e quais as condições.

Não aplicável, pois não há planos de previdência em vigor conferidos aos administradores.

**8.15. – Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal:**

- a) Órgão;
- b) Número total de membros;
- c) Número de membros remunerados;
- d) Valor da maior remuneração individual;
- e) Valor da menor remuneração individual;
- f) Valor médio de remuneração individual (total da remuneração dividido pelo número de membros remunerados).

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Nº de membros	03	02	02	07	06	06	03	03	-
Nº de membros remunerados	03	02	02	07	06	06	03	03	-
Valor da maior remuneração	1.408.335	480.458	1.556.746	460.000	600.000	600.000	81.732	25.352	-
Valor da menor remuneração	589.544	433.074	343.010	200.000	300.000	195.526	81.732	25.352	-
Valor médio da remuneração	872.194	456.766	949.878	282.500	350.000	397.763	81.732	25.352	-

**8.16. – Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor:**

Não aplicável, pois a Companhia não possui arranjos contratuais, apólices de seguro ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

**8.17. – Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto**

<b>Órgão</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Conselho de Administração	83%	83%	83%	85%
Diretoria	0%	0%	0%	0%
Conselho Fiscal	-	0%	0%	0%

**8.18. – Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados:**

Nos três últimos exercícios sociais nenhum valor foi pago aos membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria que não tenham sido a título de remuneração pela função que ocupam.

Não está nos planos da Companhia realizar nenhum pagamento nesse sentido para o exercício em curso.

**8.19 – Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que títulos tais valores foram atribuídos a tais indivíduos:**

<b>Órgão</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Conselho de Administração	-	-	-	-
Diretoria	-	-	-	-
Conselho Fiscal	-	-	-	-

**8.20 – Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes:**

*Todas as informações relevantes foram mencionadas nos itens anteriores.*

\* \* \*